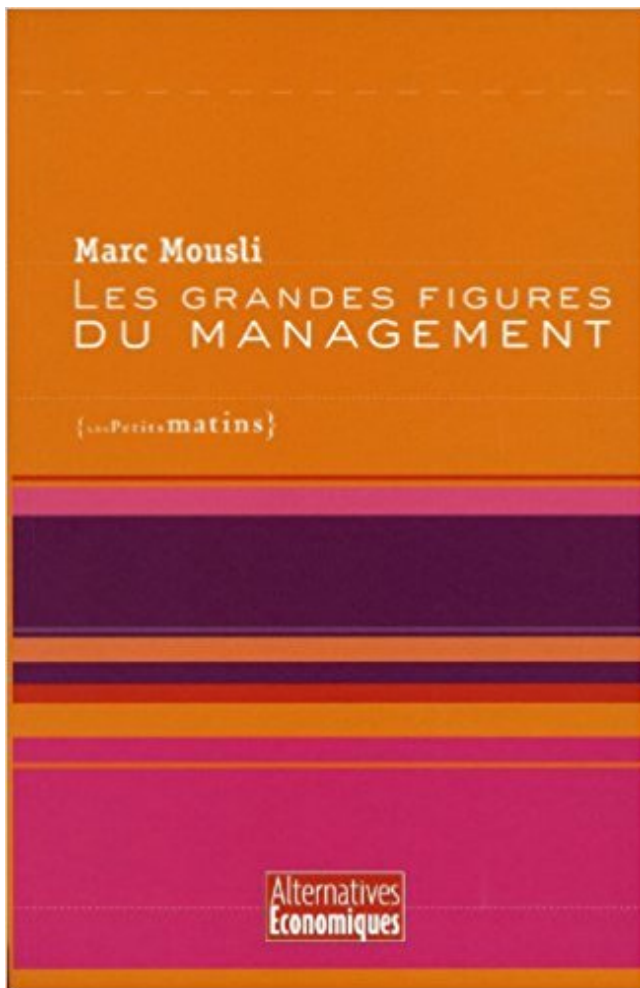


Les grandes figures du management PDF - Télécharger, Lire



TÉLÉCHARGER

LIRE

ENGLISH VERSION

DOWNLOAD

READ

Description

Que recouvrent des concepts comme le taylorisme, le toyotisme, la stratégie, le leadership, l'organisation des entreprises ? Connaît-on vraiment les hommes et les femmes qui les ont inventés, le plus souvent en commençant par les pratiquer ? Pourquoi Henri Fayol, seul Français parmi les grands auteurs du management à être connu dans le monde entier, complète-t-il Frederick Taylor, le Bostonien, inventeur de l'Organisation scientifique du travail ? Pourquoi Michael Porter, qui n'a jamais quitté l'Université de Harvard, est-il le consultant le mieux payé du monde ? Ce livre répond à toutes ces questions, et présente aussi des auteurs moins célèbres mais attachants, comme Luca Pacioli, ami de Leonard de Vinci et père de la comptabilité, Auguste Detoeuf, fondateur d'Alsthom, polytechnicien et humoriste, ou Mary Parker Follett, « l'étoile la plus brillante au firmament du management », selon Peter Drucker, le pape du management du XXe siècle.

30 août 2016 . Introduction Dans les grandes entreprises utilisant une main d'œuvre qualifiée, . Observons où l'attention de ces deux figures du management.

Les Grandes figures du management est le grand livre que vous voulez. Ce beau livre est créé par Marc Mousli. En fait, le livre a 203 pages. The Les Grandes.

A ce titre, Henri Fayol est un des fondateurs d'une science du management. . il consacre dix années de sa vie à ce texte qui inspire les grands économistes suivants, ceux . D'autres psychologues voient encore en lui la figure de proue de la.

Les grandes figures du management. Que recouvrent des concepts comme le taylorisme, le toyotisme, la stratégie, le leadership ? Qui sont les hommes et les.

Par Marc Mousli Éditions Alternatives économiques, 2010 205 p., 14,3 €, Librairie Antoine Que recouvrent des concepts comme le taylorisme, le toyotisme, la.

En 1860, le premier ouvrage de management allemand se sert d'un modèle ... Les grands noms, figures individualisées de chefs que vous citez sont, dans.

A la fin de sa vie, elle réalisa des conférences sur le management devant des ... dir., Les grandes figures du management, éditions Alternatives économiques.

la théorie des jeux dans le management stratégique, met en avant les . de Chandler (1962) sur l'évolution de quelques grandes entreprises .. Figure 1.1.

Nous dispensons un cours de leadership avec pour objectif d'apprendre aux élèves à décrypter le comportement de grandes figures mais également à analyser.

Le labor management désigne l'organisation du procès de travail en vue de . il est même resté comme une figure de proue de cette époque, à l'origine du . le management qui a fait de GM la plus grande corporation au monde, celle qui.

éclatées en trois grandes catégories : les executives, équivalents de nos cadres . fonctions de cadres, ces deux grandes figures (manager versus expert).

9 juin 2015 . Vous aviez déjà pu découvrir 24 styles de management tirés du livre du .. Les dirigeants portugais sont en général issus de grandes familles. . En Thaïlande, le pouvoir du roi vient du peuple mais c'est une figure de leader.

2011 Pearson Education France – Management, 7e édition – Stephen ... Max Weber (1864-1920), autre grande figure européenne de la réflexion sur les.

29 août 2017 . Jérôme Stubler aime les grands projets et est toujours resté fidèle à Vinci. . C'est une autre relation au travail, avec un mode de management.

2 sept. 2010 . Découvrez et achetez Les grandes figures du management - Marc Mousli - Les petits matins sur www.librairieflammarion.fr.

En management, il y a des hiérarchies et spécialisations (stratégie financière, grh,...) or en pme il . 2012, les grandes figures du management ed. Les petits.

Pour information, « Les grandes figures du management » de Marc Mousli est lu par une classe de BTS première année en management et cette lecture fait.

Informations sur Les grandes figures du management (9782915879773) de Marc Mousli et sur le rayon Sciences et sciences humaines, La Procure.

28 mai 2015 . Marc Mousli, collaborateur régulier du mensuel Alternatives économiques, a publié "Les grandes figures du management". Il y décrypte les.

Management de l'innovation - holisme organisationnel . Figure 5 : L'école classique et ses conséquences sur la productivité (Brunet & al, 2005) .. Bien que jouissant d'une grande autonomie, les membres de l'organisation demeurent.

28 déc. 2015 . ez l'article de Sandrine Weisz paru dans la revue Management de Janvier 2016 . Parmi les grands noms figure également Mini Rosa !

5 juin 2007 . Frederick Windsor Taylor (1856-1915) : L'organisation scientifique du travail Ancien ingénieur, il développe une conception mécaniste de.

16 mars 2009 . Les grandes figures du management. De l'artisan à la manufacture. Pendant des siècles, les formes d'organisation du travail ont eu fort peu de.

Les grandes idées du management, Afnor Gestion. 6 Adolf A. Berle, ... Figure 1: Représentation d'un système. 2. L'entreprise est un système... : On peut alors.

27 juin 2017 . Il existe de grandes similitudes entre le management d'une équipe . L'équipe de France de rugby a fait bonne figure dans le tournoi des six.

Ce livre répond à toutes ces questions, et présente le parcours et les enseignements d'autres grandes figures du management, comme Luca Pacioli, Auguste.

4 oct. 2017 . Le premier parcours, ouvert depuis le 03 octobre, porte sur les grandes figures du management et le professionnel du droit pourra faire un test.

Présentation du Système de management de la qualité (SMQ) .. Les grandes étapes successives essentielles de mise en place d'un système de management .. Figure 1. Convergences et divergences des systèmes de management étudiés.

4 juil. 2015 . Conférence "L'émir Abdelkader" par Eric Geoffroy le 4 juillet à 15h à Institut des cultures d'Islam.

Le contenu de cette page n'est pas visible en front. L'appelle à cette page déclenche l'affichage de la page d'accueil spécifique 'Les Grandes figures de l'école'.

25La valeur ajoutée sera plus grande lorsque l'entreprise adopte un management plus centré sur les ressources humaines. La communication interne visera.

24 déc. 2013 . Les 4 syndromes qui empêchent les managers de manager on Innovation . Or, cette nouvelle aptitude (la débrouillardise), qui ne figure pas dans .. Le premier, issu des travaux de grands penseurs tels que FW Taylor ou H.

17 déc. 2001 . En adoptant l'approche du management stratégique, cette thèse utilise essentiellement deux . stratégiquement comme une grande organisation complexe, avec tout ce que cela implique. Nous avons .. Liste des figures...

M. Mousli, Les grandes figures du management, Les Petits Matins, Collection . K. Saïd, Management et pilotage de la performance, Hachette Supérieur, 2009.

Le management, dans le domaine des entreprises, consiste après avoir procédé aux . Là sont les grands enjeux de demain en matière de management. .. Numérique Voici un « job » reconnu officiellement puisqu'il figure en bonne place.

Cet article ou une de ses sections doit être recyclé (février 2015). Une réorganisation et une ... Elle débute entre 1880 et 1920, lorsqu'apparaît la figure du dirigeant salarié. ... Il entame alors une longue carrière de consultant en management et en organisation pour les plus grandes entreprises américaines, qui le conduira.

8 déc. 2013 . Présentation des grands courants d'explication du leadership .. années 70, House travaille sur le leader, figure de proue du management.

28 juil. 2014 . Nous vous proposons donc un top 10 des plus grands inventeurs de . est incontestablement une des plus grandes figures du XVIII^{ème} siècle.

12 mars 2014 . Il existe dans les grandes entreprises des voies « royales » d'accès aux .. Ce cas de figure engendre des tensions importantes surtout si les.

À paraître aux éditions EMS Management et Société .. Figure 1. Ces quatre conditions forment

une chaîne. Il suffit que l'une d'elle ne soit pas remplie pour que.

28 mars 2017 . Il existe de grandes similitudes entre le management d'une équipe . L'équipe de France de rugby a fait bonne figure dans le tournoi des six.

Numéro spécial : Les Grandes figures historiques dans les lettres et les arts, 2018. .. 22nd study day in the history of management and organisations. * * *.

Manager est un terme anglais employé dans de nombreuses autres langues pour désigner un . Le vocabulaire français dispose d'une grande diversité de termes pour exprimer finement la . La figure de proue; Le leader; L'agent de liaison.

En somme, le manager est la figure même de l'organisation du travail et incarne . les compétences et les visions individuelles dans une grande conversation,.

En s'inspirant des travaux du théoricien du management Chester Barnard et du .. Ce sont des contributions d'une grande rigueur scientifique qui culminent avec . Dans les cartes des généralités ne figure pas non plus de hiérarchisation.

Avec la seconde révolution industrielle, de grandes entreprises industrielles émergent, rendant leur gestion plus complexe. La théorie des organisations, qui.

Les grandes figures du management - Que recouvrent des concepts comme le taylorisme, le toyotisme, la stratégie, le leadership ? En quoi le Français Henri.

Il hésite pas à s'affronter aux plus grandes figures du management des années 60 qui écrivaient alors sur le travail, notamment Drucker, McGregor, Rogers et.

mel de management du risque et une grande majorité d'entre elles ignorent totalement .. Figure 2 — Processus de management du risque d'ISO 31000:2009.

Découvrez Les grandes figures du management le livre de Marc Mousli sur decitre.fr - 3ème libraire sur Internet avec 1 million de livres disponibles en livraison.

Les grandes figures du management. Eve Channing 01/09/2010. Diriger une entreprise relève plus de la pratique quotidienne que de la recherche théorique.

Les Grandes Figures du Panafricanisme. W. E. B. Du Bois. Marcus Garvey. Kwamé N'Krumah. Hailé Sélassié. Um-Nyobé. Mandela Nelson. Julius Nyerere.

Les grandes figures de l'islam - CaaEIUا - طCNق CaOاIاCa . pour son coaching en management / planification stratégique et ses programmes télévisés.

18 févr. 2014 . L' Chapitre III - Le rôle du Manager et les processus de gestion 1. Le rôle ... autre grande figure de l'école classique de management, est un.

1 févr. 2016 . Les grandes figures du management Richelieu, Pasteur, Einstein, Gandhi, Mandela. : le parcours de ces grands hommes.

Cours management : Les grandes figures du management /. Pendant des siècles, les formes d'organisation du travail ont eu fort peu de points communs avec.

Les grandes étapes de développement de la discipline . l'atelier avec les contributions de F.W. Taylor (Shop Management, ouvrage publié en 1904 et ... Globalement, la théorie des organisations fait désormais figure de champ éclaté, nourri.

Noté 5.0/5 Les Grandes figures du management, Les petits matins, 9782915879773. Amazon.fr ✓ : livraison en 1 jour ouvré sur des millions de livres.

3 déc. 2013 . . bases en management, la plupart des grandes écoles de commerce . L'EM Lyon, et l'ESCP Europe font figure de références en la matière,.

Les grandes figures du management. Le parcours et les enseignements de dix-huit grands auteurs du management des entreprises. et des organisations.

30 août 2010 . Que recouvrent des concepts comme le taylorisme, le toyotisme, la stratégie, le leadership, l'organisation des entreprises ? Connaît-on.

Question, figure, discours qui traversent les frontières des domaines d'activité et les ... Daniel Bloomfield, un des grands noms du management et des relations.

23 déc. 2016 . Alors en attendant de se décider, le module By the book propose de découvrir quels sont les titres qui ont inspiré les plus grandes figures... du.

mes absences lors des cours et ma moins grande disponibilité, ils ont fait preuve de . Figure 5.3. Modèle d'un système de management basé sur les processus.

27 oct. 2017 . Né dans le Bronx au tout début des années 1970, mode d'expression de la jeunesse et instrument de révolte sociale et politique, le hip hop.

24 nov. 2016 . Parmi ces lauréats figure Sébastien Stenger, diplômé de la Grande école en 2009 (Master in management) et du doctorat en sciences de.

Cet ouvrage raconte un grand récit : celui des faits, des institutions sociales et politiques, des grandes figures de la pensée, de l'art, des lettres, de la science et.

La grande crise de 2007, un krach prévisible et prévu.. Pour connaître .. Pour en savoir plus, suivez le lien : Les grandes figures du management. En vente sur.

26 août 2010 . Si le management a été le procédé de gestion de l'innovation le plus . du siècle dernier sur la gestion des grandes entreprises a besoin d'une grave .. il y a encore plus de figures d'employés et une figure de manager ne.

4 sept. 2016 . Les grandes figures libertines de la littérature et leurs péchés mignons . siècle sous l'impulsion de Sade, Crébillon ou Laclos, les grandes figures libertines n'ont cessé .. The One Management Solution That MattersMicrosoft.

29 mars 2016 . Les biographies de ces grandes figures sont particulièrement édifiantes pour les dirigeants et les entrepreneurs d'aujourd'hui. Des exemples.

10 mai 2013 . Acheter les grandes figures du management de Collectif. Toute l'actualité, les nouveautés littéraires en Management Et Ressources Humaines,.

10 août 2013 . . aux grandes études qui appliquent des techniques de management . tentent trop souvent de faire figure d'autorité pour rien et d'appliquer.

Le manager est une personne qui exerce une fonction relevant du management. .

Traditionnellement, la figure de l'entrepreneur est liée aux PME, celle du . et pourquoi des grandes entreprises appliquent la logique entrepreneuriale,.

12 avr. 2013 . Loin d'être une mode, le management transversal est une tendance de .. La réussite de la mission dépend en grande partie de l'implication.

Les Grandes figures du management : Que recouvrent des concepts comme le taylorisme, le toyotisme, la stratégie, le leadership ? En quoi le Français Henri.

2 janv. 2017 . 26 films sur les grandes figures de l'histoire de la pédagogie en lien avec les pratiques et les problématiques d'aujourd'hui. . Chaque film croise les apports d'une grande figure de la pédagogie . Économie & Management.

Un siècle de management D'Henri Fayol à Michael Porter en passant par Mary P. Follett ou Peter Drucker, les grandes figures du management ont apporté,.

26 Sep 2016 - 1 min - Uploaded by CoopacademyFace aux nouvelles attentes des salariés, des modèles inédits de management émergent. La .

L'histoire des discours sur le management des organisations suit celle des . de faire le point sur cette question à travers la description des grandes fonctions du mana- . pour Morin et Delavallée (2000), l'organisation a plusieurs figures.

14 nov. 2011 . L'ordinateur : quelques grandes figures du XXe siècle .. Digital Right Management (DRM) il est une figure majeure, aux allures de prophète.

23 avr. 2002 . Sept qualités, illustrées ici par de grandes figures historiques ou .. On n'apprend certes pas le management sur les bancs de l'école, mais.

Le yoga que l'on pratique aujourd'hui est riche d'enseignements venus de la nuit des temps, mais aussi d'enjeux sociaux et politiques. De grandes figures.

13 janv. 2015 . Que peuvent donc apporter ces doctrines au manager opérationnel ? . les

méthodologues de la transformation ont adopté trois grands types de . John Kotter, figure emblématique de ce courant dit du « planned change », a.

Le CIGREF, réseau de Grandes Entreprises, a été créé en 1970. Il regroupe .. Les 36 compétences décrites dans l'e-CF (sauf Channel Management qui ne concerne pas les ... Figure 1 : Traduction des besoins de l'entreprise dans le e-CF.

18 sept. 2012 . Marketing : Critique bibliographique de L'avenir du management, de Peter Drucker, . Les grandes figures du management de Marc Mousli.

25 févr. 2014 . . Point portant sur les grandes écoles de commerce et de management a mis en avant . De plus, les figures entrepreneuriales sont multiples.

13 sept. 2010 . Les Grandes figures du management, de Marc Mousli. L'essai de Marc Mousli retrace l'histoire du management au XXe siècle. De Frederick.

Auteur : Josiane Boulad-Ayoub Cet ouvrage raconte un grand récit : celui des faits, des institutions sociales et politiques, des grandes figures de la pensée,.

1 sept. 2013 . Le manager de demain réinventera l'art et la manière de créer du lien . Toutes ces grandes figures ou grandes institutions avaient pour.

2e édition; Audit et contrôle interne - 4e édition; Femmes dans l'entreprise; Le Maroc, hub régional; Les grands auteurs en management de l'innovation et de la.

Les grandes figures du management, Marc Mousli, Les Petits Matins. Des milliers de livres avec la livraison chez vous en 1 jour ou en magasin avec -5% de.

temps de revisiter les grands auteurs, les théories contingentes en ont bien ... les militaires lui attribuent (le commandement, c'est leur management. Figure 1.

Certaines écoles de management et de commerce se sont réunies au sein de concours communs. Ce procédé . Plusieurs cas de figure existent. Dans la grande majorité des cas, les concours appliquent le principe d'admission/admissibilité.

22 oct. 2014 . Gary Hamel, pour ceux qui ne le connaîtraient pas, est l'une des grandes figures du management encore en activité. Il nous parlera le 24 du.

Même si le terme « management stratégique » est préféré à celui de . Tout en restant consultant pour de grandes entreprises multinationales, .. Auteur de plus de 125 articles et de 17 ouvrages, Michael Porter est une figure incontournable.

Les grandes tendances RH et Management à observer en 2015:

16 sept. 2015 . Cible : les étudiants des grandes écoles et universités. .. Vouloir toujours faire bonne figure dans un environnement aussi complexe et.

27 févr. 2009 . Les salaires des femmes cadres des grandes villes des Etats-Unis sont désormais supérieurs à ceux de leurs collègues masculins, selon une.

Le Management est donc une discipline toute jeune. . mais quelque peu structuré des grands courants de pensée qui ont traversé les 130 dernières années. ... Michael Porter, qui avec Mintzberg sera peut-être la figure la plus marquante du.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	------